



Van duurzame doelstellingen tot een effectieve aanbesteding

Michael Poot
Kenniscentrum Sport & Beweging
28 januari 2025

Personalia



Diabetes

Civiele Techniek TU Delft



Projectmanagement bbn adviseurs

Kwaliteitszorgsysteem

Schaatsen

Samen —
— naar
duurzaam
→

Michael Poot

Specialist verduurzaming sportsector



T 06-1047 3258

E michael.poot@kenniscentrumsportenbewegen.nl

Circulariteit in de sport

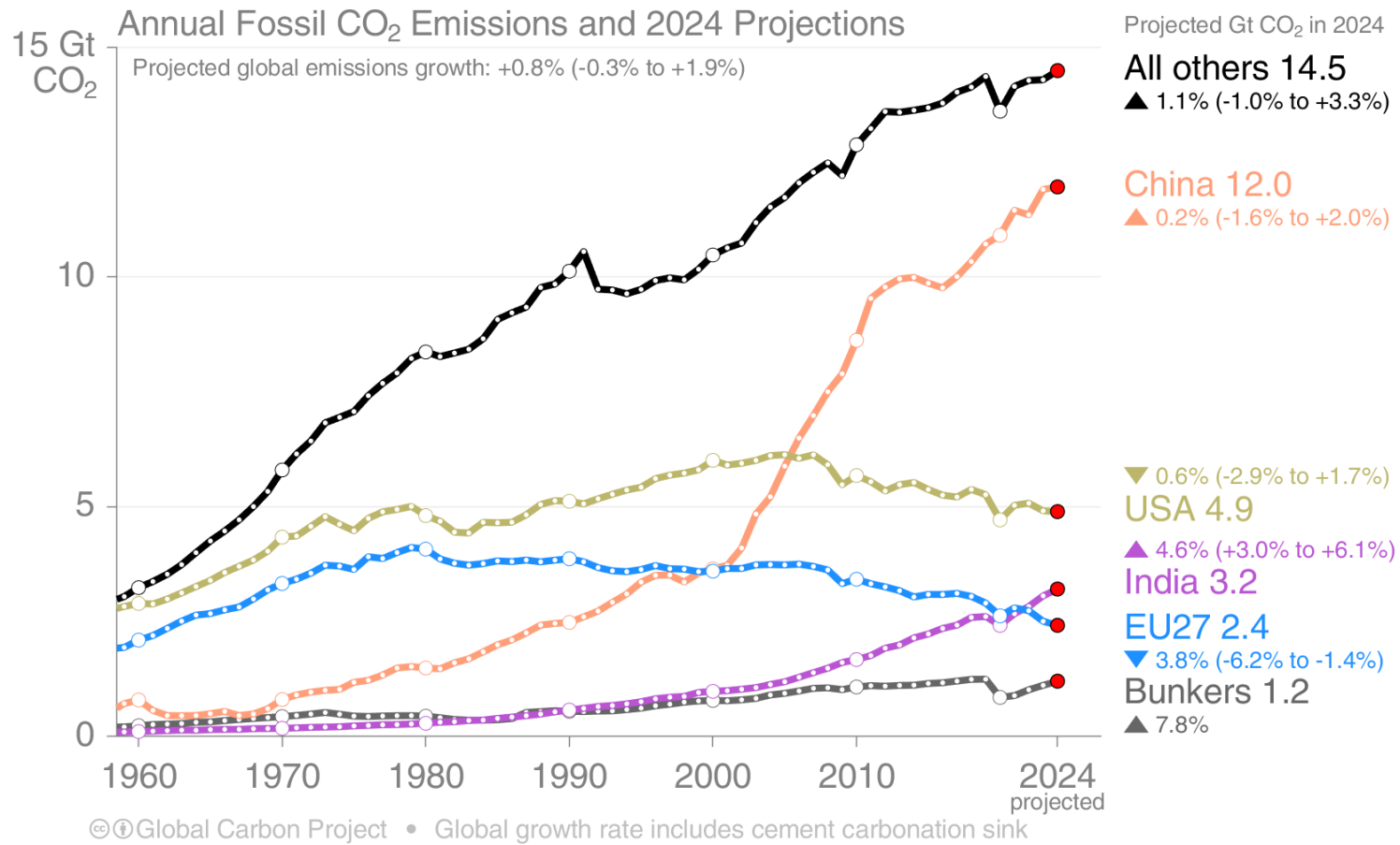
- Voorbeeldrol overheid
- Aanjager
- Innovatie stimuleren



Overheid als launching customer



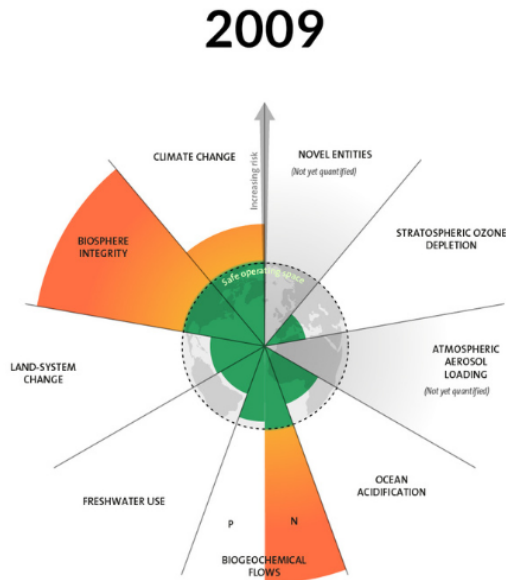
2050?



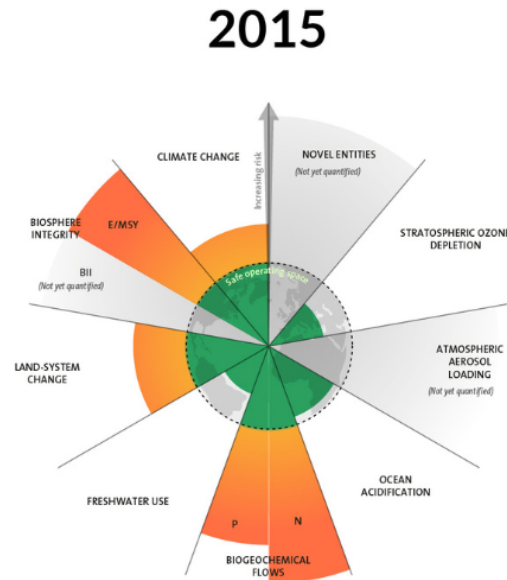
Samen —
 — naar
duurzaam
 →

Uit: Copper8, Metabolic, NIBE & Alba Concepts (2024)
[Bouwen binnen planetaire grenzen: CO₂-impact van de Nederlandse bouw](#)

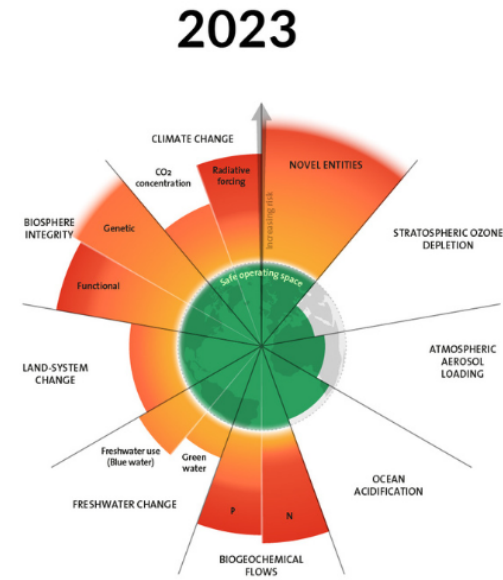
Planetaire grenzen



7 boundaries assessed,
3 crossed



7 boundaries assessed,
4 crossed

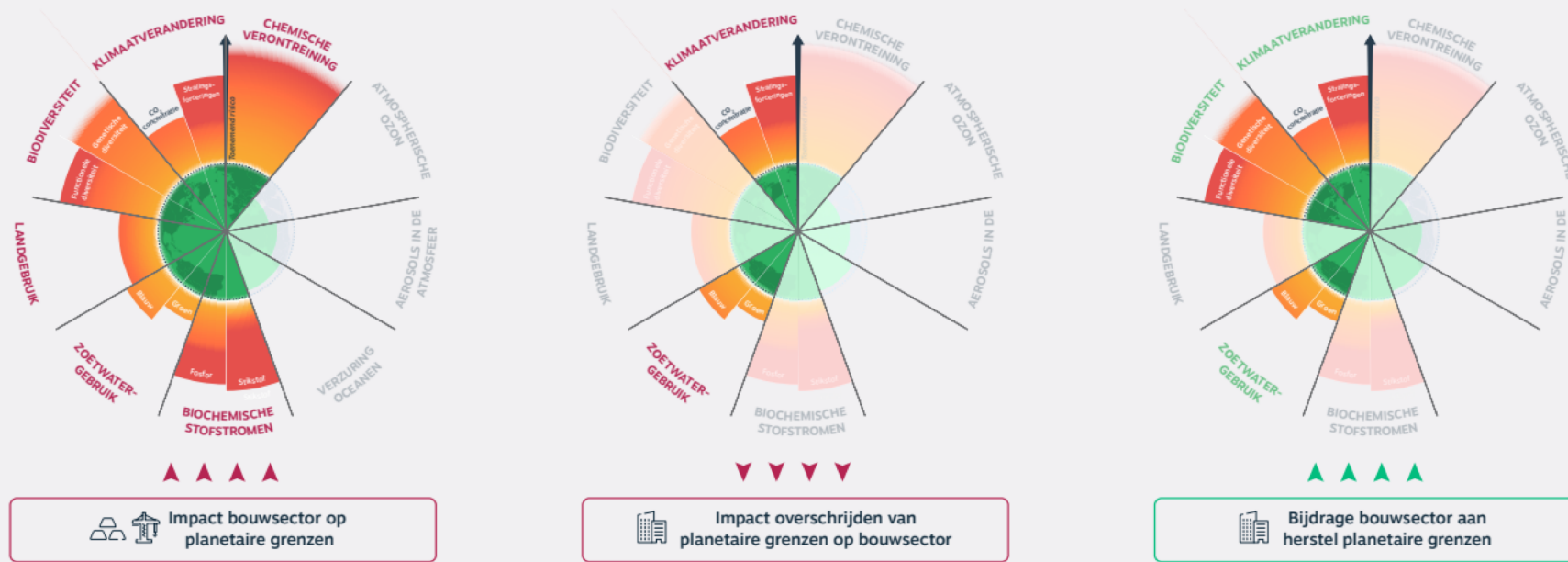


9 boundaries assessed,
6 crossed

Bouwen binnen planetaire grenzen

Figuur 1

Impact van de bouw op planetaire grenzen en impact van planetaire grenzen op de bouw



Bron: Vertaling van updated Planetary Boundaries, Stockholm Resilience Centre, based on analysis in Richardson et al Tussen haakjes (2023).

Uit: Copper8, Metabolic, NIBE & Alba Concepts (2024)

[Bouwen binnen planetaire grenzen: CO2-impact van de Nederlandse bouw](#)

Wat is circulair bouwen?

”Circulair bouwen betekent het ontwikkelen, gebruiken en hergebruiken van gebouwen, gebieden en infrastructuur

- zonder **natuurlijke hulpbronnen** onnodig uit te putten
- zonder de **leefomgeving** te vervuilen en **ecosystemen** aan te tasten.
- Bouwen op een wijze die **economisch verantwoord** is en
- bijdraagt aan het **welzijn** van mens en dier. **Hier en daar, nu en later.**”

Bron: Transitieteam Circulaire Bouweconomie (2018) Transitieagenda Circulaire Bouweconomie

Samen —
— naar
duurzaam
→



Hoe dan?

1. Levensduurverlening en circulaire renovatie
2. Zoek naar alternatieven voor huidige nieuwbouwvraag
3. Andere manier van bouwen
4. Verduurzaming bouwmaterialenindustrie



Bron: Copper8, Metabolic, NIBE & Alba Concepts (2024)

[Bouwen binnen planetaire grenzen: CO₂-impact van de Nederlandse bouw](#)

Samen —
— naar
duurzaam
→

Ja, maar... hoe dan?



Samen —
— naar
duurzaam
→

Stappenplan circulair aanbesteden



5 stappen op
organisatieniveau



9 stappen op
projectniveau



Organisatieniveau



1. Bepaal ambities en visie
2. Vertaal ambities en visie naar inkoop- en aanbestedingsstrategie
3. Creëer intern draagvlak
4. Zoek samenwerking op
5. Inbedden in organisatie

Samen —
— naar
duurzaam
→



Projectniveau

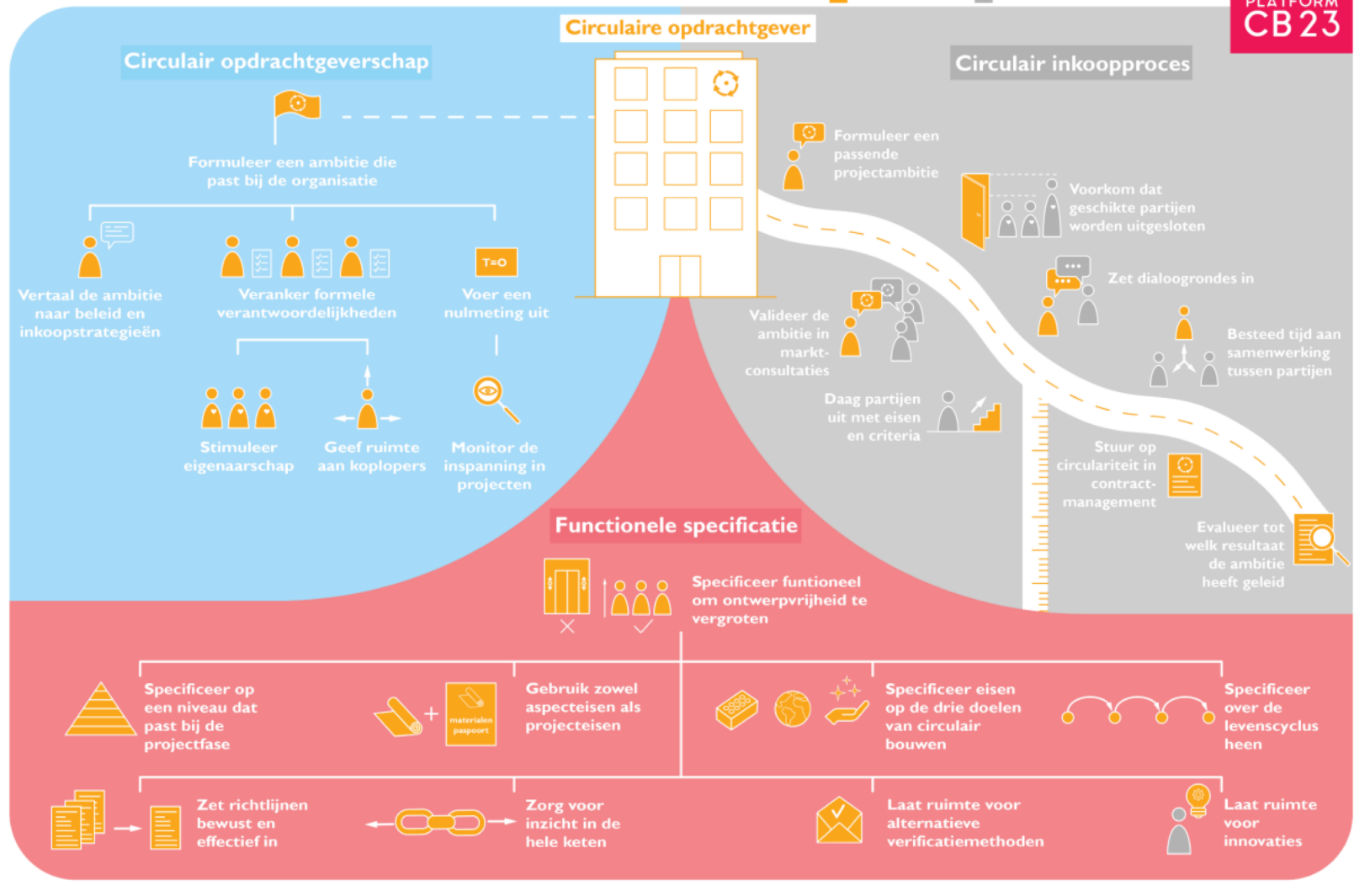


1. Formuleer de werkdefinitie van circulariteit per project
2. Onderzoek wat haalbaar is voor de markt
3. Initieer en stimuleer samenwerking
4. Bepaal de meetmethode
5. Stel selectie- en gunningscriteria op en een aanbestedingsprocedure
6. Maak contractafspraken
7. Kies een (circulair) verdienmodel
8. Evalueer de ambities en het proces



Leidende principes circulair inkopen

Opdrachtgever Marktpartij/opdrachtnemer



Samen —
— naar
duurzaam
→

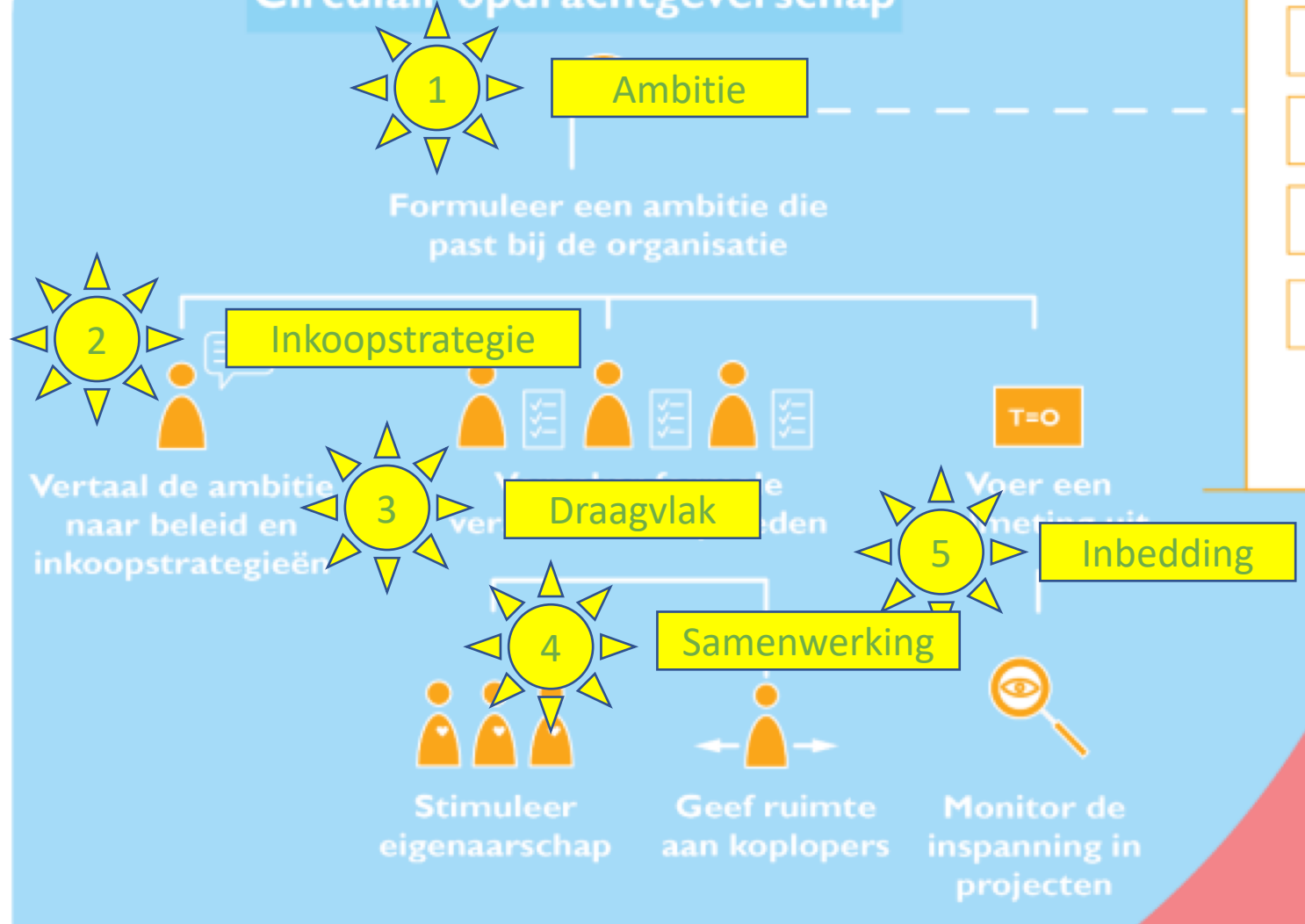
Bron: Platform CB'23 (2021)

[Leidraad Circulair inkopen - Leidende principes voor een circulaire bouw](#)

Circulair opdrachtgeverschap



Circulair opdrachtgeverschap



Samen —
— naar
duurzaam
→

Bron: Platform CB'23 (2021)
[Leidraad Circulair inkopen - Leidende principes voor een circulaire bouw](#)



Vragen?

Dank voor je deelname en bijdrage!